

Capitolul VIII. Coordonare, implementare, monitorizare si evaluare

8.1 Coordonare

Coordonarea implementarii Strategiei de Dezvoltare Economico-Sociala Durabila va fi asumata si asigurata de Consiliul Local al comunei Poienari, prin intermediul structurilor existente sau nou create, de ex: Biroul de Integrare Europeana si a funcționarilor publici specializați, desemnați in acest sens.

Responsabilitatile de coordonare a Strategiei de dezvoltare locala vizeaza:

- Asigurarea unui circuit informațional adecvat privind implementarea Strategiei;
- Desfasurarea unui management coerent al riscurilor ce intervin in implementarea Strategiei;
- Asigurarea resurselor tehnice si administrative necesare bunei implementari a Strategiei;
- Coordonarea si gestionarea personalului/ echipei responsabile de activitațiile care conduc la implementarea Strategiei;
- Asigurarea unui management eficient si corect in implementarea strategiei, inclusiv a gestionarii financiare corecte a fondurilor alocate implementarii actiunilor asumate;
- Asigurarea atingerii indicatorilor de progres, impact si rezultat a obiectivelor, directiilor si actiunilor de dezvoltare;
- Monitorizarea stadiului de implementare a Strategiei si stabilirea eventualelor revizuirii periodice;
- Raportarea activitaților de implementare si de revizuire perioadica.

8.2 Implementare

Implementarea Strategiei de dezvoltare locala este un proces complex care, pe langa oferirea unor directii de dezvoltare in cadrul documentului strategic, presupune si o implementare eficienta a masurilor si actiunilor propuse.

Implementarea cu succes a prezentei Strategii presupune parcurgerea urmatoarelor etape:

- I. Supunerea Strategiei de Dezvoltare Economico-Sociala Durabila a comunei Poienari, pentru perioada 2014-2020, in vederea avizarii Consiliului Local, in sedinta publica. Astfel documentul devine oficial iar prioritatile prevazute de acesta deveni prioritatile comunitatii locale.
- II. Strategia de dezvoltare va fi adusa la cunostinta tuturor institutiilor publice, organizatiilor si a reprezentantilor mediului de afaceri local.

- III. Punerea in aplicarea a Strategiei pentru care se propune o serie de instrumente de implementare care sa faciliteze atingerea viziunii si obiectivelor de dezvoltare ale Strategiei.

Planul de actiuni este o prezentare structurata a tuturor actiunilor si proiectelor propuse de prezenta Strategie.

Dezvoltarea socio-economica a comunei presupune implicarea si colaborarea tuturor componentelor sferei sociale si economice locale, fie ca e vorba de institutii ale statului, fie ca vorbim de unitati economice sau chiar de locuitorii comunei.

Se vor dezvolta parteneriate cu alte institutii sau organizatii care sa-si aduca contributia la implementarea Strategiei - care va deveni un document de lucru nu numai pentru Consiliul Local ci si pentru entitatile cuprinse in parteneriat. Atributiile si responsabilitatile partenerului referitor la implementarea activitatilor prevazute vor fi stabilite cu precizie inca de la inceputul colaborarii. Asumarea responsabilitatilor de implementare, de catre Consiliul local Poienari.

8.3 Monitorizarea si evaluarea implementarii

Monitorizarea si evaluarea sunt procese corelate si interdependente.

Monitorizarea este procesul de colectare periodica si analiza a informatiei cu scopul de fundamenta procesul de luare a deciziei de catre cei abilitati, asigurand transparenta in luarea deciziei si furnizand o baza pentru viitoarele actiuni de evaluare. In elaborarea evaluarilor este necesara utilizarea informatiilor relevante colectate in urma activitatii de monitorizare.

Monitorizarea implementarii strategiei este in principiu o practica formala putin cunoscuta si asumata in mediul institutional public. Aceasta presupune resurse considerabile alocate (sisteme de colectare, prelucrare si raportare) si o pregatire specifica (definirea indicatorilor cantitativi si calitativi, corelat cu potentialele surse de colectare/ productie a acestora).

Monitorizarea implementarii strategiei are ca scop realizarea obiectivelor stabilite in contextul actiunilor propuse, a resurselor umane, materiale si financiare alocate, respectarea graficelor de timp, a parteneriatelor incheiate, managementul riscurilor, etc.

Pentru o implementare cu succes se impune un management coerent al riscurilor care pot aparea pe parcursul implementarii, fie ca vorbim de situatii de criza sau situatii de forta majora, reactii negative sau neasteptate din partea participantilor la strategie sau proiect, etc.. Monitorizarea implementarii trebuie sa includa un plan de revizuire bine pus la punct, prin care sa se asigure cele mai eficiente si rationale solutii de remediere care

sa restabileasca cursul initial de implementare a Strategiei si, astfel, sa se asigure realizarea impactului asteptat.

Pentru a putea monitoriza implementarea Strategiei si pentru a-i putea analiza performanta in raport cu scopurile stabilite se va utiliza urmatorul set de indicatori:

- *Indicatori administrativi* prin care se va monitoriza capacitatea de planificare, de a respecta termenele, capacitatea de a utiliza resursele disponibile pentru atingerea obiectivelor;
- *Indicatori de performanta* care vor ajuta la evaluarea impactului real al Strategiei la nivel economic, politic, social, etc. Pe baza acestor indicatori se va putea masura atingerea rezultatelor implementarii.

In functie de obiectivele strategiei, indicatorii de **performanta** se pot referi la:

- Gradul de saracie
- Calitatea aerului si a apei
- Cresterea si diversificarea fortei de munca
- Cresterea veniturilor
- Quantumul investitiilor directe straine
- Transparenta administratiei publice locale
- Gradul de satisfactie si de incredere fata de administratia publica locala exprimata de locuitori si alti actori locali importanti

Exemple de indicatori de monitorizare si evaluare:

- Quantumul veniturilor pe gospodarie
- Rata de ocupare a fortei de munca active
- Rata somajului
- Drumuri modernizate (%)
- Gradul de conectare la sistemul public de canalizare
- Gradul de conectare la reseaua de distributie a apei potabile
- Gradul de conectare la reseaua de distributie a gazului natural
- Suprafata spatiilor verzi intravilane pe cap de locuitor
- Rata de crestere / descrestere a numarului de intreprinderi
- Rata de crestere/ descrestere a capacitatii de cazare turistica existenta

Strategia va fi monitorizata si prin intermediul unor rapoarte semestriale/anuale intocmite de catre Biroul de Integrare Europeana din cadrul primariei.

Strategia va fi **evaluata** anual prin intermediul:

- rapoartelor de monitorizare;
- raport privind gradul de atingere a indicatorilor stabiliti;
- organizarea de intalniri anuale, la care va participa personalul, partenerii, reprezentanti ai beneficiarilor si ai comunitatii, unde vor fi comunicate si evaluate rezultatele implementarii Planului de Actiune.

Evaluarea se va efectua in trei etape:

- I. Evaluarea initiala* (inaintea inceperii actiunii) prin care se evalueaza impactul potential al actiunii si corectitudinea presupunerilor, constituind un element important de decizie asupra oportunitatii proiectului/actiunii.
- II. Evaluarea intermediara* a actiunii care se efectueaza la jumatatea perioadei de implementare, analizand cursul corect al actiunii si rezultele intermediare.
- III. Evaluarea finala* (dupa finalizarea proiectului), prin care se va analiza daca au fost atinse rezultele prevazute de proiect.

Evaluarea va fi realizata de catre aceeaasi echipa care realizeaza si activitatea de monitorizare a Strategiei, din cadrul Biroului de Integrare Europeana.

Activitatea de evaluare se concretizeaza intr-un raport de evaluare care va contine situatia indicatorilor de evaluare. In functie de aceste rapoarte, se vor lua deciziile privind eventuale modificari sau actualizari ale prevederilor Strategiei.

INDICATORI DE MONITORIZARE SI EVALUARE	
Obiectiv Prioritar	Indicatori
1. <u>EDUCATIE SI CULTURA</u>	
OP.1.1. Reabilitarea si modernizarea infrastructurii de educatie	<ul style="list-style-type: none"> ➤ <i>Numar scoli reabilite si dotate</i> ➤ <i>Numar gradinite construite</i> ➤ <i>Numar laboratoare scoli dotate</i> ➤ <i>After school infiintat</i> ➤ <i>Numar sali de sport construite</i> ➤ <i>Baza sportive construita</i>
OP.1.2. Reabilitarea si modernizarea infrastructurii de cultura	<ul style="list-style-type: none"> ➤ <i>ONG infiintat</i> ➤ <i>Fondul de carte al bibliotecii comunale imbunatatit</i> ➤ <i>Punct de informare pe teme de interes pentru locuitorii comunei, infiintat</i> ➤ <i>Monumentul eroilor intretinut</i>
2. <u>SERVICII MEDICALE SI ASISTENTA SOCIALA</u>	
OP.2.1. Imbunatatirea calitatii servciilor medicale	<ul style="list-style-type: none"> ➤ <i>Dispensar si cabinet medical reabilite, dotate si utilizate la standarde europene</i> ➤ <i>Ambulanta achizitionata</i> ➤ <i>Cabinet stomatologic infiintat</i> ➤ <i>Numar sesiuni de informare organizate</i>
OP.2.2. Imbunatatirea si dezvoltarea serviciilor de asistenta sociala	<ul style="list-style-type: none"> ➤ <i>Camin pentru batrani si pentru persoane defavorizate infiintat</i> ➤ <i>Cantina sociala infiintata</i> ➤ <i>Centru de urgenta pentru femeile si copii afectati de violenta domestica infiintat</i> ➤ <i>Cabinet de asistenta comunitara infiintat</i> ➤ <i>Serviciu de ingrijire la domiciliu infiintat</i> ➤ <i>Proiect pentru asistarea mamelor singure elaborat</i> ➤ <i>Post de psiholog infiintat</i>

<u>3. INFRASTRUCTURA</u>	
OP.3.1.Modernizarea infrastructurii de transport rutier	<ul style="list-style-type: none"> ➤ <i>Km drumuri comunale modernizate</i> ➤ <i>Numar poduri construite</i> ➤ <i>Km drumuri comunale asfaltate</i> ➤ <i>Numar trotuare construite</i> ➤ <i>Numar piste biciclisti, rampe de acces persoane handicap</i> ➤ <i>Numarul santurilor si a rigolelor de scurgere, podetelor refacute</i> ➤ <i>Numar refugii calatori amenajate</i> ➤ <i>Numar parcari amenajate</i> ➤ <i>Km drumuri exploatare agricola reabilitate</i>
OP.3.2. Introducerea si extinderea retelelor de utilitati	<ul style="list-style-type: none"> ➤ <i>Km de retea apa potabila – canalizare infiintata</i> ➤ <i>Km retea de apa – canalizare extinsa</i> ➤ <i>Numar statii de epurare construite</i> ➤ <i>Km retea electrica modernizata</i> ➤ <i>Km retea de gaz metan realizata</i> ➤ <i>Numar de gospodarii racordate la retea de gaz metan</i> ➤ <i>Numar gospodarii racordate la retea de apa potabila</i> ➤ <i>Numar gospodarii racordate la retea de canalizare</i>
OP.3.3. Gestionarea integrata a deseurilor	<ul style="list-style-type: none"> ➤ <i>Infrastructura locala de colectare si depozitare intermediara a deseurilor creata</i>
<u>4. ECONOMIA</u>	
OP.4.1. Agricultura si silvicultura	<ul style="list-style-type: none"> ➤ <i>Km Cursuri de apa regularizate</i> ➤ <i>Ha teren de plantatii salcami/ impaduriri realizate</i> ➤ <i>Centru de predare a produselor din carne si lapte – domeniul zootehnie infiintat</i> ➤ <i>Numar puncte de colectare a laptelui infiintate</i> ➤ <i>Fabric de conserve, compoturi, gemuri infiintate</i> ➤ <i>Pasuni si fanete reabilitate</i>

**STRATEGIA DE DEZVOLTARE ECONOMICO – SOCIALA DURABILA 2014 – 2020
COMUNA POIENARI, JUDETUL NEAMT**

	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Numar sectii de reparatii masini agricole infiintate ➤ Ha lucrari de impadurire ➤ Km amenajare perdele forestiere ➤ Ha culturi de specii silvice cu crestere rapida realizate
OP.4.2. Stimularea și incurajarea dezvoltării activităților non-agricole	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Numar fabrici de prelucrare lapte construite ➤ Numar brutarii ➤ Numar fabrica conserve, compoturi si gemuri infiintate ➤ Numar campanii pentru promovarea unei politici de asociere a intreprinzatorilor locali si atrasi pentru dezvoltarea unor activitati economice in domeniul serviciilor ➤ Cabinet servicii juridice si notariale infiintat ➤ Punct bancar infiintat ➤ Supermarket infiintat ➤ Numar unitati reparatii electrocasnice si electronice; frizerie – coafor; cizmarie; croitorie, sectii pentru reparatii utilaje agricole ➤ Punct de informare a populatiei cu privire la legislatia europeana infiintat
OP.4.3. Valorificarea potentialului turistic	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Numar cai de acces si km utilitati pentru infrastructura de turism
<u>5. PROTECTIA MEDIULUI</u>	
OP.5.1. Amenajare spatii verzi	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Numar spatii de joaca amenajate ➤ Numar spatii verzi amenajate
OP.5.2. Stabilizare terenuri	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Ha soluri expuse la alunecari de teren stabilizate ➤ Numar canale de scurgere reabilitate ➤ Km indiguiri realizate
OP.5.3. Combaterea poluarii aerului, solului si apelor	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Punct pentru monitorizarea evolutiei situatiei poluarii in zona infiintat si dotat ➤ Sistem de management a deseurilor animale implementat

STRATEGIA DE DEZVOLTARE ECONOMICO – SOCIALA DURABILA 2014 – 2020
COMUNA POIENARI, JUDETUL NEAMT

	➤ <i>Numar zone degradate reconstruite ecologic</i>
OP.4.4. Amenajarea pasunilor si islazurilor comunale	➤ <i>Ha pasuni reabilitate/intretinute</i>
<u>6. ADMINISTRATIE LOCALA</u>	
OP.6.1. Infrastructura	<ul style="list-style-type: none"> ➤ <i>Sediu nou Primarie construit</i> ➤ <i>Centrala termica, mobilier achizitionate</i> ➤ <i>Numar echipamente si programe IT achizitionate</i> ➤ <i>Numar utilaje achizitionate</i>
OP.6.2. Dezvoltare RU	➤ <i>Numar cursuri de formare profesionala a personalului din administratia publica</i>
OP.6.3. Parteneriate public-private	<ul style="list-style-type: none"> ➤ <i>Numar parteneriate public-private/contracte incheiate/contractate</i> ➤ <i>Numar proiecte pentru finantare externa, elaborate</i> ➤ <i>Numar proiecte pentru finantare externa depuse</i>
OP.6.4. Managementul informatiilor	<ul style="list-style-type: none"> ➤ <i>Numar institutii, agenti economici si populatii racordati la sistemele actuale de comunicare</i> ➤ <i>Numar echipamente si programe IT achizitionate</i> ➤ <i>Numar cursuri IT pentru personalul primariei</i> ➤ <i>Punct de informare pentru locuitorii comunei infiintat si dotat</i>

Se recomanda ca, la perioade mai mari de timp (5-7 ani) sau în cazul unor schimbari socio-economice sau administrative majore sa se efectueze revizuirii ale strategiei. Impactul strategiei va fi evaluat din punctul de vedere al capacitatii de a raspunde problemelor comunei si de a crea structuri pentru implicarea comunitatii locale în procesele de dezvoltare.

Pentru asigurarea impactului durabil al strategiei, se va asigura consultarea si implicarea continua a comunitatii locale in planurile si prioritatile de dezvoltare viitoare.